



RENOUVELLEMENT ET FORMATION DES DIRIGEANTS ASSOCIATIFS : un enjeu vital pour les associations !

S'il est abusif de parler « de crise du bénévolat » dans un pays qui peut justifier d'environ 14 millions de bénévoles dans les associations, on peut, en revanche, légitimement parler de **crise de renouvellement des dirigeants associatifs**. Ce constat fait consensus au sein du Monde Associatif.

Au travers de cette nouvelle étude, **France Bénévolat** a cherché à identifier et hiérarchiser les raisons d'une telle difficulté.

3 types de raisons expliquent celle-ci :

Des raisons objectives : devenir dirigeant associatif, c'est accepter

- des contraintes de disponibilité
- des risques juridiques non négligeables
- des obligations de gestion : budgets souvent difficiles à boucler, financements multiples et complexes.

Des raisons d'évolution sociologique :

- La baisse d'une certaine forme de militantisme, qui fait privilégier davantage l'action et son résultat immédiat que le Projet associatif.
- La reproduction dans l'association de logiques de pouvoir inhérentes à l'entreprise, au détriment du projet associatif, empêchant l'arrivée et l'intégration d'un possible successeur.

Des raisons managériales :

- Un manque de formation des dirigeants associatifs.

Ainsi, la voie du « recrutement direct » externe se révèle dans la majorité des cas une illusion. Seule la voie de la **promotion interne**, plus lente est réaliste.

Pour cela, 3 dimensions intimement liées sont à intégrer :

- Celle de la « **formation continue** » des dirigeants associatifs (dans sa composante généraliste de management associatif) .
- Celle de la « **délégation** », à savoir la répartition des responsabilités et du fonctionnement collectif dans la gouvernance.
- Celle du « **recrutement** » avec tout ce qui y est associé.

Le renouvellement des dirigeants arrivera ainsi comme une conséquence, harmonieuse, d'un travail constant regroupant ces trois dimensions, et non pas comme la découverte de l'homme ou de la femme providentiels !

L'étude complète est « A la Une » à partir du 10 juin, sur le site www.francebenevolat.org

Contacts France Bénévolat :

Anne POITRENAUD
presse@francebenevolat.org
01.40.61.97.22

Michelle BELLET
communication@francebenevolat.org
06 09 38 12 75